

4 CADASTRO DAS ATIVIDADES DO CURSO

CADASTRO DE DISCIPLINA

- Atividade Acadêmica -

Nome: Fundamentos dos Sistemas Produtivos

Carga-horária: 24h

Ementa:

Apresentação dos principais conceitos relacionados com os Sistemas Produtivos. Estudo e análise acerca do Sistemas de Produção e fatores críticos que geram impactos na escolha e/ou definição de um sistema produtivo.

Competências esperadas do egresso da disciplina:

Ao final da disciplina o aluno será capaz de:

- Contextualizar o histórico dos sistemas produtivos;
- Ser capaz de entender quais as questões que levam à utilização de determinado sistema de produção em situações específicas da organização;
- Relacionar o contexto econômico e as dimensões competitivas do mercado à escolha do Sistema de Produção;
- Identificar, focalizar e gerenciar as restrições da organização
- Projetar um sistema de Produção tendo como base o cenário encontrado na empresa (considerando as necessidades do cliente e do ambiente econômico);
- Entender a importância da organização e do planejamento da Produção, tratando elementos fundamentais para o sucesso no processo e na comercialização;
- Apresentar e defender publicamente um modelo de organização da produção com base nos tópicos conceituais da disciplina.

Conteúdo Programático:

- Sistemas de Produção x Sistemas de Manufatura;
- Os critérios competitivos;
- Conceitos Básicos relacionados aos Sistemas Produtivos;
- Teoria das Restrições;
- A Evolução das normas de Concorrência;
- A linha do tempo dos Sistemas Produtivos: Do Artesão à indústria 4.0;
- Os Sistemas Produtivos na Prática

Metodologia, técnicas e recursos de ensino (materiais):

Exposições dialogadas, estudos de caso, discussões de filmes e dinâmicas de grupo, aulas expositivas, jogos e práticas em Laboratório.

Recursos humanos não docentes:



Não previsto.

Viagem de estudos e/ou saídas a campo e/ou palestras:

Não previsto.

Formas de avaliação (critérios e instrumentos):

As avaliações considerarão o grau de conhecimento apresentado pelo participante, sua evolução através das atividades, também em termos de habilidades e/ou atitudes, e, a relevância das participações e consistência das contribuições apresentadas. Os instrumentos de avaliação estarão em consonância com os itens 2.6.3 e 2.6.4.

A avaliação final contemplará um diagnóstico e sugestão de melhoria de um sistema de produção real realizado por meio de trabalhos em grupo e seminários.

Os critérios de avaliação serão relativos aos objetivos:

- Capacidade de elaborar exemplos relacionados aos conteúdos abordados;
- Posicionamento crítico frente às discussões;
- Análise da aplicação dos conteúdos abordados em uma organização.

Referências Básicas:

ANTUNES JÚNIOR, J. et al. **Sistemas de produção: conceitos e práticas para projeto e gestão da produção enxuta**. Porto Alegre: Bookmann, 2008.

CHWAB, K. A Quarta Revolução Industrial. São Paulo: Edipro, 2016.

JACOBS, F.R.; CHASE, R.B. **Administração da Produção e de Operações**, O Essencial. Porto Alegre, Bookman, 2009.

OHNO, T. **O Sistema Toyota de Produção Além da Produção em Larga Escala**. Porto Alegre: Bookman, 1997.

RIFKIN, J. Sociedade com Custo Marginal Zero. São Paulo: M. Books, 2016.

Referências Complementares:

ASKIN, R.G; GOLDBERG, J.B. **Design and analysis of a lean productions systems**. Arizona: John Wiley Inc, 2002.

FORD, H. Hoje e amanhã. 1. ed. São Paulo: Nacional, 1927.

PEARSONS, T. M. Opportunities, Challenges, and Policy Implications of Additive Manufacturing. GAO Reports. Anais. U.S. Government Accountability Office, 24 jun. 2015.

SHINGO, S. Sistemas de Produção com Estoque Zero: O Sistema Shingo para Melhorias Contínuas. Porto Alegre: Bookman, 1996b.

TAYLOR, F. W. Princípios da Administração Científica. São Paulo: Atlas, 1970.

TEIXEIRA, R. et al. Estratégia de Produção: 20 artigos clássicos para aumentar a competitividade da empresa. 1. ed. Porto Alegre: Bookman, 2014.



- Atividade Acadêmica -

Nome: Conceitos de Indústria 4.0 e o Processo de Transformação Digital

Carga-horária: 24h

Ementa:

Abordagem acerca do conjunto de conceitos e tecnologias relacionados à Indústria 4.0 e os impactos destas tecnologias nos sistemas produtivos das organizações. Apresentação e discussão das iniciativas realizadas em países onde a Indústria 4.0 apresenta-se mais avançada, como Alemanha e os Estados Unidos. Análise do cenário industrial brasileiro e seus *gaps* para o avanço da Indústria 4.0. Apresentação dos principais conceitos relacionados ao processo de Transformação Digital. Estudo e análise acerca das mudanças culturais, de processos e de gestão das organizações. Como a tecnologia pode servir de apoio para uma empresa digital. Discutir os desafios das organizações.

Competências esperadas do egresso da disciplina:

Ao final da disciplina o aluno será capaz de:

- Compreender os principais conceitos da Indústria 4.0;
- Conceituar e classificar as principais tecnologias que fazem parte da Indústria 4.0;
- Avaliar os impactos da Indústria 4.0 nos sistemas produtivos das organizações;
- Identificar os gaps para a implantação e disseminação da indústria 4.0 na Indústria Brasileira.
- Compreender os principais conceitos sobre o processo de Transformação Digital;
- Estudar a importância da análise dos processos antes da execução da Transformação Digital;
- Avaliar os impactos do processo de transformação no valor do negócio;
- Trabalhar a mudança de cultura da organização do formato analógico para o formato digital.

Conteúdo Programático:

- Conceitos da Indústria 4.0
- As tecnologias da Indústria 4.0
- Os impactos da Indústria 4.0 nos Sistemas Produtivos
- Análise de base instalada industrial
- Modelos de Avaliação de Maturidade da indústria 4.0
- O que é Transformação Digital;
- A visão por processos;
- Pensamento Sistêmico;
- Cultura e Mindset;
- Os Estágios da Transformação Digital;
- Transformação Digital na prática

Metodologia, técnicas e recursos de ensino (materiais):

Exposições dialogadas, estudos de caso, discussões de filmes e dinâmicas de grupo, aulas expositivas.



Recursos humanos não docentes:

Não previsto.

Viagem de estudos e/ou saídas a campo e/ou palestras:

Não previsto.

Formas de avaliação (critérios e instrumentos):

As avaliações considerarão o grau de conhecimento apresentado pelo participante, sua evolução através das atividades, também em termos de habilidades e/ou atitudes, e, a relevância das participações e consistência das contribuições apresentadas. Os instrumentos de avaliação estarão em consonância com os itens 2.6.3 e 2.6.4.

Nessa disciplina, um trabalho prático será aplicado, onde o aluno deverá usar um modelo de avaliação de maturidade e verificar o grau de maturidade de uma organização real frente a Indústria 4.0.

Os critérios de avaliação serão relativos aos objetivos:

- Capacidade de elaborar exemplos relacionados aos conteúdos abordados;
- Posicionamento crítico frente às discussões;
- Análise da aplicação dos conteúdos abordados em uma organização.

Referências Básicas:

CAMILLO, G. M.; DE VASCONCELLOS, S. L.; AMAL, M. **Digital Capabilities: A Bibliometric Review.** Future Studies Research Journal: Trends and Strategies, [S. I.], v. 12, n. 3, p. 483–510, 2020. DOI: 10.24023/FutureJournal/2175-5825/2020.v12i3.551. Disponível em: https://future.emnuvens.com.br/FSRJ/article/view/551. Acesso em: 15 jul. 2021.

CARVALHO, A.; MATOS, A.; PIZARRO, M. M. S. Competências para a transformação digital nos museus: o projecto Mu.Sa. MIDAS [Online], 9 | 2018, posto online no dia 25 janeiro 2018, consultado no dia 15 julho 2021. URL: http://journals.openedition.org/midas/1463; DOI: https://doi.org/10.4000/midas.1463.

CNI, Confederação Nacional da Indústria. Desafios para Indústria 4.0 no Brasil. Brasília: CNI, 2016.

FRISON, A. Impact of Industry 4.0 on Lean Methods: and the Business of German and Chinese Manufacturer in China. Disponível em: https://gradysolisspau.files.wordpress.com/2017/05/impact-of-industry-40-on-lean-methods-and-the-business-of-german-and-chinese-manufacturer-in-china-by-anton-frison.pdf.

HOPP, W. J.; SPEARMAN, M. L. A ciência da fábrica. 3. ed. Porto Alegre: Bookman, 2012.

KOCH. V. et al. Industry 4.0: Opportunities and challenges of the industrial internet. PWC. 2014.

RIFKIN, J. Sociedade com Custo Marginal Zero. São Paulo: M. Books do Brasil Editora Ltda., 2016.

SALVADOR, A.; CASTELLO, D. **Transformação Digital: Uma jornada que vai muito além da tecnologia.** 1.ed. Atelier de Conteúdo. São Paulo: 2020.

SCHWAB, K. A Quarta Revolução Industrial. São Paulo: Edipro, 2016.

S. FILHO, Adalberto et al. **Automação & sociedade: Quarta Revolução Industrial, um olhar para o Brasil**. Rio de Janeiro: Brasport, 2018. 1 recurso online ISBN 9788574528779.



Referências Complementares:

C. EBERT, C.; DUARTE, C. H. C. **Digital Transformation**, in IEEE Software, vol. 35, no. 4, pp. 16-21, July/August 2018, doi: 10.1109/MS.2018.2801537.

DELOITTE, A. G. Industry 4.0 challenges and solutions for the digital transformation and use of exponential technologies. McKinsey Global Institute, 2015.

HERMANN, M.; PENTEK, T.; OTTO, B. Design Principles for Industrie 4.0 Scenarios: A Literature Review: Working Paper, No. 01, 2015. 2015.

HSU, C.-C.; TSAIH, R.-H.; YEN, D.C. **The Evolving Role of IT Departments in Digital Transformation.** Sustainability 2018, 10, 3706. https://doi.org/10.3390/su10103706.

KAGERMANN, H. et al. Recommendations for Implementing the strategic initiative INDUSTRIE **4.0:** securing the future of German manufacturing industry; final report of the Industrie 4.0 working group. Forschungsunion, 2013.

MACDOUGALL, W. Industrie 4.0: Smart manufacturing for the future. Germany: Trade & Invest, 2014.

PINE, B. Mass Customization: The New Frontier in Business Competition. Cambridge: Harvard Business School Press, 1993.

POPESCU, G. H. et al. **The economic value of the industrial internet of things**. Journal of SelfGovernance and Management Economics, v. 3, n. 2, p. 86-91, 2015.

RÜSSMANN, M. et al. Industry 4.0: The future of productivity and growth in manufacturing industries. Boston Consulting Group, p. 14, 2015.

SMITH, Brad. **Armas e ferramentas o futuro e o perigo da era digital**. Rio de Janeiro Alta Books 2021 1 recurso online ISBN 9788550817026

VDMA, Industrie 4.0 in practice – Solutions for industrial applications: Verband Deutscher Maschinen- und Anlagenbau, Mechanical Engineering Industry Association, Edition 2016.

.



- Atividade Acadêmica -

Nome: Estratégia de Operações e Customização em Massa e Postergação da Produção

Carga-horária: 36h

Ementa:

Apresentação do conjunto de decisões relacionadas à função de produção ou operações "que é responsável por satisfazer às solicitações de consumidores por meio da produção e entrega de produtos e serviços", levando em consideração as características dos sistemas produtivos. Discussão do conceito de customização em massa, seus diferentes tipos de interação com o cliente, seus benefícios e também suas vulnerabilidades e limitações.

Competências esperadas do egresso da disciplina:

Ao final da disciplina o aluno será capaz de:

- Analisar a dinâmica dos cenários produtivos, buscando identificar as relações existentes entre as organizações e qual o seu impacto na competitividade;
- Analisar os impactos sistêmicos das suas ações, no que tange, inclusive, às questões éticas, sociais e ambientais;
- Apresentar adequada comunicação oral e escrita, preferencialmente, também, em línguas estrangeiras;
- Buscar aprendizagem constante, identificando os avanços tecnológicos e organizacionais, a fim de aplicá-los no dia-a-dia da sua prática profissional, contribuindo para a melhoria da produtividade dos sistemas produtivos;
- Visualizar estrategicamente as organizações e como as organizações podem analisar, formular e desdobrar suas estratégias;
- Alinhar e utilizar os sistemas produtivos como alicerce para a estratégia da organização fornecendo um papel estratégico para a função Produção;
- Visualizar os impactos ambientais e sociais das decisões estratégicas para/nas organizações e na sociedade:
- Apresentar capacidade analítica do ponto de vista interno (recursos e capacitações) e externo (análise ambiental) e ajuste (fit) da organização para o desempenho estratégico;
- Entender como a postergação da produção é elemento chave para a customização em massa;
- Entender os impactos da indústria 4.0 em geral e da manufatura aditiva em específico para a customização em massa;
- Reconhecer os impactos da customização em massa para a cadeia de suprimento;
- Entender os benefícios e as limitações da customização em massa.

Conteúdo Programático:

- Estratégia de Manufatura
- Paradigmas, Recursos e Capacitações
- Conceitos Básicos de Estratégia de Operações



- Os Paradigmas da Administração da Produção e os Critérios Competitivos
- Matriz Importância x Desempenho e Categorias de Decisão
- O que é, como aplicar e exemplos de postergação da produção
- O que é customização em massa
- Tipos e exemplos de customização em massa
- Impactos da indústria 4.0 para a customização em massa
- Benefícios da customização em massa para a cadeia de suprimentos
- Limitações da customização em massa

Metodologia, técnicas e recursos de ensino (materiais):

Exposições dialogadas, seminários, estudos de caso, discussões de filmes e dinâmicas de grupo, aulas expositivas.

Recursos humanos não docentes:

Não previsto.

Viagem de estudos e/ou saídas a campo e/ou palestras:

Não previsto.

Formas de avaliação (critérios e instrumentos):

As avaliações considerarão o grau de conhecimento apresentado pelo participante, sua evolução através das atividades, também em termos de habilidades e/ou atitudes, e, a relevância das participações e consistência das contribuições apresentadas. Os instrumentos de avaliação estarão em consonância com os itens 2.6.3 e 2.6.4.

Para essa disciplina será realizado um trabalho final onde os alunos deverão avaliar, criticar e propor melhorias na estratégia de operações de uma organização real.

Os critérios de avaliação serão relativos aos objetivos:

- Capacidade de elaborar exemplos relacionados aos conteúdos abordados;
- Posicionamento crítico frente às discussões;
- Análise da aplicação dos conteúdos abordados em uma organização.

Referências Básicas:

GALAS, E. S.; PONTE, V. M. R. **O Balanced Scorecard e o alinhamento organizacional: um estudo de casos múltiplos**. Revista de Administração e contabilidade da UNISINOS – Base, São Leopoldo, v. 2, n. 3, p. 176-188, 2005.

GARDNER, D. J.; **Mass Customization: An Enterprise-wide Business Strategy**. Happyabout. Silicon Valley. 2009.

HEMETSBERGER, A.; GODULA, G. Virtual customer integration in new product development in industrial markets: The QLL framework. Journal of Business-to-Business Marketing, v. 14, n. 2, p. 1-40, 2007.

HUANG, G Q.; LI, L; LAU, T. L.; CHEN, X. A generic and extensible information infrastructure framework for mass-customizing platform products. International Journal of Computer Integrated Manufacturing, v. 20, n. 2-3, p. 292-306, 2007.



LACERDA, D. P., TEIXEIRA, R., ANTUNES Jr, J. A. V., CORCINI NETO, S. L. H., **Estratégia Baseada em Recursos: 15 artigos clássicos para sustentar vantagens competitivas**. 1. ed., Porto Alegre: Bookman, 2014.

MINTZBERG, H., AHLSTRAND, B., LAMPEL, J., **Safári de Estratégia: Um roteiro pela selva do planejamento estratégico**. 2. ed., Porto Alegre: Bookman, 2010.

PORTER, M. E. Estratégia competitiva: técnicas para análise de indústrias e da concorrência. 16. ed. Rio de Janeiro: Campus, 1998.

TEIXEIRA, R., LACERDA, D. P., ANTUNES Jr, J. A. V., VEIT, D., **Estratégia de Produção**: 20 artigos clássicos para aumentar a competitividade da empresa. 1. ed., Porto Alegre: Bookman, 2014.

Referências Complementares:

BESANKO, David et al. A economia da estratégia. 5. ed. Porto Alegre: Bookman, 2012.

HANKAMMER, S.; JIANG, R.; KLEER, R.; SCHYMANIETZ, M. From Phonebloks to Google Project Ara. A Case Study of the Application of Sustainable Mass Customization. In 3rd ICRM International Conference on Ramp-Up Management, Procedia CIRP 2016 51:72-78, 2016.

OROŠNJAK, M.; JOCANOVIĆ, M.; KARANOVIĆ, V.; VEKIĆ, A.; MEDIĆ, N. **Transformation from Mass Production to Mass Customization in SCM: Obstacles and Advantages**. Acta Technica Corvininesis - Bulletin of Engineering. Vol. 10 Issue 1, p34-38. 5p. Jan-Mar 2017.

PAIVA, E. L.; CARVALHO JÚNIOR, J. M.; FENSTERSEIFER, J. E. **Estratégia de produção e de operações: conceitos, melhores práticas, visão de futuro**. 2. ed. Porto Alegre: Bookman, 2009.

PORTER, M. E. **Competição: estratégias competitivas essenciais**. 2. ed. Rio de Janeiro: Campus, 1999.

PORTER, M. E. **Towards a dynamic Theory of Strategy.** Strategic Management Journal, John Willey & Sons, Vol 12, p. 95-117. 1991.

PORTER, M. E. **What is strategy?** Harvard Business Review, Harvard Business Press, 1996, p. 61-78.

PORTER, M. E. **The Five Competitive Forces that Shape Strategy**. Harvard Business Review, Harvard Business Press, 2008, p. 78-93.

SLACK, N.; LEWIS, M. Estratégia de operações. 2. ed. Porto Alegre: Bookman, 2009.



- Atividade Acadêmica -

Nome: Manufatura Aditiva - Conceitos e Aplicações

Carga-horária: 12h

Ementa:

Apresentação dos principais conceitos, as tecnologias de manufatura aditiva e suas aplicações nos sistemas produtivos. Discussão dos impactos da utilização da manufatura aditiva nos sistemas de produção sob o ponto de vista dos critérios competitivos.

Competências esperadas do egresso da disciplina:

Ao final da disciplina o aluno será capaz de:

- Compreender os principais conceitos relacionados à Manufatura Aditiva;
- Entender e diferencias as tecnologias de Manufatura Aditiva existentes;
- Discutir e avaliar a aplicação da Manufatura Aditiva nas diferentes etapas dos Sistemas Produtivos;
- Avaliar os impactos da utilização da Manufatura Aditiva nos Sistemas Produtivos sob a ótica dos critérios competitivos;
- Entender os fatores limitantes para a utilização da Manufatura Aditiva na indústria Brasileira.

Conteúdo Programático:

- Conceitos Básicos relacionados à Manufatura Aditiva
- As tecnologias de Manufatura Aditiva
- Panorama mundial da Manufatura Aditiva: países e aplicações
- Aplicações da Manufatura Aditiva nos Sistemas Produtivos
- Os impactos das aplicações da Manufatura Aditiva nos Critérios Competitivos
- Como o Brasil está preparado para receber a Manufatura Aditiva

Metodologia, técnicas e recursos de ensino (materiais):

Exposições dialogadas, seminários, estudos de caso, discussões de filmes e dinâmicas de grupo, aulas expositivas.

Recursos humanos não docentes:

Não previsto.

Viagem de estudos e/ou saídas a campo e/ou palestras:

Não previsto.

Formas de avaliação (critérios e instrumentos):

As avaliações considerarão o grau de conhecimento apresentado pelo participante, sua evolução através das atividades, também em termos de habilidades e/ou atitudes, e, a relevância das participações e consistência das contribuições apresentadas. Os instrumentos de avaliação estarão em consonância com os itens 2.6.3 e 2.6.4.



Para essa disciplina será desenvolvido um trabalho prático para avaliar a utilização das tecnologias de Manufatura Aditiva em alguma etapa do Sistema Produtivo das empresas.

Os critérios de avaliação serão relativos aos objetivos:

- Capacidade de elaborar exemplos relacionados aos conteúdos abordados;
- Posicionamento crítico frente às discussões;
- Análise da aplicação dos conteúdos abordados em uma organização.

Referências Básicas:

D'AVENI, R. The 3-d printing revolution. Harvard Business Review, v. 93, n. 5, p. 40–48, maio 2015.

FORD, S. L. N. Additive Manufacturing Technology: Potential Implications for U.S. Manufacturing Competitiveness. Journal of International Commerce & Economics, p. 1–35, set. 2014.

FRAZIER, W. **Metal Additive Manufacturing: A Review**. Journal of Materials Engineering & Performance, v. 23, n. 6, p. 1917–1928, jun. 2014.

HUANG, S. et al. **Additive manufacturing and its societal impact: a literature review**. International Journal of Advanced Manufacturing Technology, v. 67, n. 5-8, p. 1191–1203, 15 jul. 2013.

IDA. **Emerging Global Trends in Advanced Manufacturing**. Alexandria Institute for Defense Analyses, 2012.

Referências Complementares:

PEARSONS, T. M. Opportunities, Challenges, and Policy Implications of Additive Manufacturing. GAO Reports. Anais...U.S. Government Accountability Office, 24 jun. 2015.

PICKETT, L. 3D Printing: the new normal. Appliance Design, v. 63, n. 2, p. 18–21, fev. 2015.

PRINCE, J. D. **3D Printing: An Industrial Revolution**. Journal of Electronic Resources in Medical Libraries, v. 11, n. 1, p. 39 - 45, jan. 2014.

RIFKIN, J. Sociedade com Custo Marginal Zero. São Paulo: M. Books do Brasil Editora Ltda., 2016.

SKINNER, W. The Focused Factory. Harvard Business Review, v. 52, n. 3, p. 113 – 121, 1974.

STRATFOR GEOPOLITICAL DIARY. **Will Additive Manufacturing Replace Conventional Manufacturing?** Stratfor Geopolitical Diary, p. 20, out. 2013.

STRAUSS, J. T. Preface: Additive Manufacturing. International Journal of Powder Metallurgy, v. 51, n. 1, p. 23–24, 2015.

TEIXEIRA, R. et al. Estratégia de Produção: 20 artigos clássicos para aumentar a competitividade da empresa. 1. ed. Porto Alegre: Bookman, 2014.



- Atividade Acadêmica -

Nome: Estratégias de Modularização

Carga-horária: 24h

Ementa:

Apresentação do tema modularização de produtos sob o ponto de vista estratégico. Estudo dos aspectos relacionados ao desenvolvimento de produtos modulares como estratégia para redução de custos, aumento da rapidez quanto a colocação de produtos no mercado e melhoria na eficiência das empresas.

Competências esperadas do egresso da disciplina:

Ao final da disciplina o aluno será capaz de:

- Apresentar habilidades relacionadas a soluções de problemas em sistemas produtivos, com foco no desenvolvimento de produtos e processos de produção;
- Compreender os conceitos relacionados a modularização de produtos;
- Compreender a importância da arquitetura de produtos;
- Conhecer métodos para implantação da modularização de produtos;
- Compreender os diferentes tipos da estratégia de modularização;
- Compreender os efeitos da modularização de produtos nas organizações.

Conteúdo Programático:

- Arquitetura de produtos: integral e modular
- Modularidade de projeto
- Modularidade de produção
- Modularidade de uso
- Modularidade organizacional
- Modularidade em serviços
- Métodos para modularização de produtos
- Efeitos esperados com a utilização da modularização pelas empresas

Metodologia, técnicas e recursos de ensino (materiais):

Exposições dialogadas, estudos de caso e aulas expositivas.

Recursos humanos não docentes:

Não previsto.

Viagem de estudos e/ou saídas a campo e/ou palestras:

Não previsto.

Formas de avaliação (critérios e instrumentos):



As avaliações considerarão o grau de conhecimento apresentado pelo participante, sua evolução através das atividades, também em termos de habilidades e/ou atitudes, e, a relevância das participações e consistência das contribuições apresentadas. Os instrumentos de avaliação estarão em consonância com os itens 2.6.3 e 2.6.4.

Referências Básicas:

BALDWIN, C. Y.; CLARK, K. B. **Design Rules: The Power of Modularity**. Cambridge, MA: MIT Press, 2000.

CARNEVALLI, J.A.; VARANDAS JÚNIOR, A.; CAUCHICK MIGUEL, P. A. **Uma investigação sobre os benefícios e dificuldades na adoção da modularidade em uma montadora de automóveis**. Produto & Produção, v. 12, n. 1, p. 60-90, 2011.

ERICSON, A.; ERIXON, G. Controlling Design Variants Modular Product. Dearborn, MI: ASME Press, 1999.

KUBOTA, F. I., CAUCHICK MIGUEL, P. A. **Modularidade e desdobramento da função qualidade: uma análise teórica de publicações**. Revista Gestão Industrial, v. 9, n. 3, p. 700-726, 2013.

KUBOTA, F. I.; CAMPOS, L. M.; CAUCHICK MIGUEL, P. A. Classificação e análise da literatura sobre modularidade: perspectivas futuras para pesquisa. GEINTEC-Gestão, Inovação e Tecnologias, v. 4, n. 1, p. 604-621, 2014.

LANSBURY, R. D.; CHUNG-SOK, S.; SEUNG-HO, K. A estratégia global da Hyundai: a evolução da indústria coreana de automóveis. Porto Alegre: Bookman, 2016.

Referências Complementares:

BALDWIN, C. Y.; CLARK, K. B. **Managing in an age of modularity.** Harvard Business Review, v. 75, p. 84-93, 1997.

PIRAN, F. A. S. **Modularização de produto e os efeitos sobre a eficiência técnica**: uma avaliação em uma fabricante de ônibus. Dissertação (Mestrado em Engenharia de Produção), Programa de Pósgraduação em Engenharia de Produção, Universidade do Vale do Rio dos Sinos - Unisinos, 2015.

PIRAN, F. A. S. et al. **Product modularization and effects on efficiency: An analysis of a bus manufacturer using data envelopment analysis (DEA)**. International Journal of Production Economics, v. 182, p. 1-13, 2016.

PIRAN, F. A. S. et al. **Modularization strategy: analysis of published articles on production and operations management (1999 to 2013)**. The International Journal of Advanced Manufacturing Technology, v. 86, n. 1-4, p. 507-519, 2016.

SALERNO, M. S.; CAUCHICK MIGUEL, P. A.; CARNEVALLI, J. A. **Aplicação da modularidade na indústria automobilística: análise a partir de um levantamento tipo survey**. Revista Produção, v. 23, n. 2, p. 329-344, 2013.

SONEGO, M. **Métodos de modularização no projeto conceitual de desenvolvimento de produtos**. Dissertação (Mestrado em Engenharia de Produção), Programa de Pós-graduação em Engenharia de Produção, Universidade Federal do Rio Grande do Sul, UFGS, 2013.

VIERO, C. F. Metodologia de projeto para arranjo estrutural de carroceria de ônibus através de sistemas modulares: um estudo de caso. Dissertação (Mestrado em Projetos e Processos de Fabricação), Programa de Pós-graduação em Projetos e Processos de Fabricação, Universidade de Passo Fundo, UPF, 2013.

- Atividade Acadêmica -

Nome: Sistemas Ciber-Físicos e Internet das Coisas - IoT

Carga-horária: 12h

Ementa:

Abordagem dos conceitos relacionados aos Sistemas Ciber-Físicos (CPS) dentro do qual as informações são monitoradas e sincronizadas entre o chão de fábrica e o espaço computacional cibernético. Apresentação do desenvolvimento de análises avançadas de informações. Discussão acerca da conexão das máquinas e equipamentos em rede para realizar as tarefas de forma mais eficiente, colaborativa e resiliente. Caracterização da Internet das Coisas a partir da apresentação do seu histórico e evolução. Discussão sobre os conceitos básicos, tecnologias envolvidas, aplicações e impactos no cotidiano das organizações e da sociedade.

Competências esperadas do egresso da disciplina:

Ao final da disciplina o aluno será capaz de:

- Apresentar habilidades relacionadas a capacidade de análise de dados gerados nos sistemas produtivos;
- Compreender os conceitos relacionados aos sistemas Ciber-Físicos;
- Compreender a importância da integração entre chão de fábrica e sistemas computacionais;
- Compreender a importância dos sistemas Ciber-Físicos no contexto global da Industria 4.0;
- Compreender diferentes cenários de aplicação da internet das coisas;
- Avaliar e refletir sobre oportunidades e estratégias para adoção da Internet das Coisas.

Conteúdo Programático:

- Sistemas Ciber-Físicos e conexões inteligentes
- Sistemas Ciber-Físicos e conversão de dados para informações
- Nível Cibernético
- Nível de conhecimento
- Nível de configuração
- Introdução à Internet das Coisas
- Tecnologias Envolvidas
- Cenários e Aplicações (Indústria, Cidades Inteligentes, Saúde e Agronegócio)
- Privacidade e Segurança
- Perspectivas Futuras

Metodologia, técnicas e recursos de ensino (materiais):

Exposições dialogadas, estudos de caso e aulas expositivas.

Recursos humanos não docentes:

Não previsto.



Viagem de estudos e/ou saídas a campo e/ou palestras:

Não previsto.

Formas de avaliação (critérios e instrumentos):

As avaliações considerarão o grau de conhecimento apresentado pelo participante, sua evolução através das atividades, também em termos de habilidades e/ou atitudes, e, a relevância das participações e consistência das contribuições apresentadas. Os instrumentos de avaliação estarão em consonância com os itens 2.6.3 e 2.6.4.

Referências Básicas:

AGARWAL, A. et al. **Detecting Abnormalities in IoT Program Executions through Control-Flow-Based Features.** In: Proceedings of the Second International Conference on Internet-of-Things Design and Implementation. ACM, 2017. p. 339-340.

ALI, B. Internet of Things based Smart Homes: Security Risk Assessment and Recommendations. 2016.

DERLER, P.; LEE, E. A.; VINCENTELLI, A. S. **Modeling cyber–physical systems**. Proceedings of the IEEE, v. 100, n. 1, p. 13-28, 2012.

DONG, X. et al. **Understanding usage of Internet of Things (IOT) systems in China: Cognitive experience and affect experience as moderator.** Information Technology & People, v. 30, n. 1, p. 117-138, 2017.

FEKI, M. Ali; KAWSAR, F., BOUSSARD, M.; TRAPPENIERS, L. The Internet of Things: The Next Technological Revolution. IEEE Computer Society, 2013.

FRAZZON, E. M.; PINTARELLI Jr., J.; LOPES, A. A. **Simulation-based Analysis of Integrated Production and Transport Scheduling**. International Journal of Industrial Engineering and Management, v. 4, p. 109-116, 2013.

KASPAROV, G.K; GREENGARD, M. Deep Thinking: Where Machine Intelligence Ends and Human Creativity Begins. PublicAffairs, 2017.

LEE, J.; BAGHERI, B.; KAO, H. A cyber-physical systems architecture for industry 4.0-based manufacturing systems. Manufacturing Letters, v. 3, p. 18-23, 2015.

MASON, P. Pós-Capitalismo: Um Guia Para o Nosso Futuro. Cia das Letras, 2017.

UHLEMANN, T. H.-J.; LEHMANN, C.; STEINHILPER, R. **The Digital Twin: Realizing the Cyber-Physical Production System for Industry 4.0**. Procedia CIRP, v. 61, p. 335-340, 2017.

WANG, L., TÖRNGREN, M., & ONORI, M. Current status and advancement of cyber-physical systems in manufacturing. Journal of Manufacturing Systems (in press). 2015.

WILLIAMS, JL. Privacy in the Age of the Internet of Things. Human Rights. 41, 4, 14-22, Apr. 2016.

Referências Complementares:

DE FRANCISCI MORALES, G. et al. **lot big data stream mining.** In: Proceedings of the 22nd ACM SIGKDD International Conference on Knowledge Discovery and Data Mining. ACM, 2016.

GARRO, R., LEO O., and OMAR A. Invernadero Robotizado-Perspectiva de Diseño desde los Sistemas Ciber-Físicos. Il Congreso de Microelectrónica Aplicada (uEA 2011). 2011.

LEE, E. A. **CPS foundations.** In: Proceedings of the 47th Design Automation Conference. p. 737-742. ACM, 2010.



LEE, E. A. **Cyber-physical systems-are computing foundations adequate**. In: Position Paper for NSF Workshop On Cyber-Physical Systems: Research Motivation, Techniques and Roadmap. 2006.

MATHUR, S.; SAHA, D.; RAYCHAUDHURI, D. Cross-layer MAC/PHY protocol to support IoT traffic in 5G: poster. In: Proceedings of the 22nd Annual International Conference on Mobile Computing and Networking. ACM, 2016.

MUKHOPADHYAY, D.; KULKARNI, S. An Approach to Design an IoT Service for Business—Domain Specific Web Search. In: Proceedings of the International Conference on Data Engineering and Communication Technology. Springer Singapore, 2017.

PENNA, R.; BOTELHO, S.; DUARTE, N.; ESPINDOLA, D.; AMARAL, M.; FRAZZON, E. M.; PEREIRA, C. E.; ZUCCOLOTTO, **M. Visualization tool for cyber-physical maintenance systems**. In: 12th IEEE Conference on Industrial Informatics, 2014, Porto Alegre. Proceedings of the 12th IEEE Conference on Industrial Informatics.

PERERA, C. Sensing as a Service (S2aaS): Buying and Selling IoT Data. arXiv preprint arXiv:1702.02380, 2017.

RAHAIM, M. et al. An Ultra-Dense IoT Architecture using Hybrid CSMA with Sector Based Scheduling (CSMA/SS) via Visible Light Communications. In: Proceedings of the 2017 International Conference on Embedded Wireless Systems and Networks. Junction Publishing, 2017.

RUSSWURM, S. Industrie 4.0 – from vision to reality. SIEMENS Industry Sector – Background Information. Disponível em http://www.siemens.com/press/pool/de/events/2014/industry/2014-04-hannover-messe/background-indutrie40-e.pdf, 2014.

WAHER, P. Learning Internet of Things. Birmingham, England: Packt Publishing, 2015. (Community Experience Distilled).

WAN, K. et al. Composition challenges and approaches for cyber physical systems. In: Networked Embedded Systems for Enterprise Applications (NESEA), 2010 IEEE International Conference on. IEEE, 2010.

WAN, K.; MAN, K. L.; HUGHES, D. Specification, analyzing challenges and approaches for cyber-physical systems (CPS). Engineering Letters, v. 18, n. 3, p. 308, 2010.



- Atividade Acadêmica -

Nome: Modelos Estatísticos para Manufatura e R

Carga-horária: 24h

Ementa:

Abordagem acerca do uso de modelos estatísticos para apoiar o processo decisório das organizações de modo geral e das operações de modo específico com a ferramenta de modelagem open source R. Apresentação de técnicas de modelagem tradicionais e emergentes, para endereçar problemas usuais da manufatura, como: i) previsão de demanda; ii) compreensão do comportamento passado do sistema; iii) criar modelos para prever o comportamento futuro do sistema; iv) avaliação de eficiência do sistema produtivo.

Competências esperadas do egresso da disciplina:

Ao final da disciplina o aluno será capaz de:

- Compreender o problema e identificar a técnica de modelagem mais apropriada;
- Capacidade analítica para avaliar soluções factíveis para resolver problemas na manufatura;
- Coletar, tratar e modelar problemas complexos;
- Apoiar uma decisão a partir de análise de dados.

Conteúdo Programático:

- Decisão baseada em dados (Data Drive Decision Making) e as evidências empíricas do potencial impacto no desempenho das organizações;
- Porque os gestores negligenciam o uso de modelos para suportar as decisões das organizações;
- Construção de modelos conceituais para suportar decisões, baseado nas melhores prática de modelagem;
- Introdução ao R;
- Métodos de organização e visualização dos dados;
- Métodos para avaliar o comportamento passados dos sistemas produtivos e organizacionais;
- Modelos para previsão de demanda (modelos estatísticos inferenciais; modelos estatísticos bayesianos; modelos de Redes Neurais Artificiais);
- Modelos para análise de eficiência dos sistemas produtivos.

Metodologia, técnicas e recursos de ensino (materiais):

A metodologia a ser desenvolvida na atividade acadêmica visa à interação, cooperação e a reflexão. Serão desenvolvidas aulas expositivas para apresentação dos conceitos básicos, leituras, trabalhos em grupo, aulas em laboratórios, discussão de cases aplicados, projetos de modelagem, seminários.

Recursos humanos não docentes:

Não previsto.

Viagem de estudos e/ou saídas a campo e/ou palestras:



Não previsto.

Formas de avaliação (critérios e instrumentos):

As avaliações considerarão o grau de conhecimento apresentado pelo participante, sua evolução através das atividades, também em termos de habilidades e/ou atitudes, e, a relevância das participações e consistência das contribuições apresentadas. Os instrumentos de avaliação estarão em consonância com os itens 2.6.3 e 2.6.4.

Referências Básicas:

ANDERSON, D.R.; SWEENEY, D.J.; WILLIAMS, T.A. **Estatística aplicada à administração e economia**. São Paulo: Pioneira Thomson Learning, 2003.

HAIR, A. et al. **Fundamentos de métodos de pesquisa em administração.** Porto Alegre: Bookman, 2005.

MOORE, D. S. et al. **A prática da estatística empresarial: como usar dados para tomar decisões**. Rio de Janeiro: LTC, 2006.

PAULO, E.; DIAS FILHO, J. M. e CORRAR, L. J. **Análise Multivariada para os cursos de Administração, Ciências Contábeis e Economia**. São Paulo: Editora Atlas, 2007.

PIDD, M. **Modelagem Empresarial: Ferramentas para a Tomada de Decisão**. Porto Alegre: Bookman, 1998.

Referências Complementares:

BOLSTAD, W. M. Introduction to Bayesian statistics. John Wiley & Sons, 2013.

CAMARGO, L. F. R.; RODRIGUES, L.H.; LACERDA, D. P.; PIRAN, F. A. S. **A Method For Integrated Process Simulation In The Mining Industry.** European Journal Of Operational Research, v. 263, p. 337, 2017.

CRAWLEY, M. J. Statistics: an introduction using R. John Wiley & Sons, 2014.

DALGAARD, P. Introductory statistics with R. Springer Science & Business Media, 2008.

HOTHORN, T., and BRIAN S. E. A handbook of statistical analyses using R. CRC press, 2014.

LITTLE, J. (1970). **Models and managers: The concept of a decision calculus**. Management Science, 16(8), 466–485. Retrieved from http://mansci.journal.informs.org/content/50/12 supple-ment/1841.short

MARQUES, A. et al. Exploring the relationship between marketing and operations: Neural network analysis of marketing decision impacts on delivery performance. International Journal of Production Economics 153 (2014): 178-190.

PIDD, M. Computer simulation in managment science. 4. ed. Chichester, West Sussex: John Wiley & Sons, 1998.



- Atividade Acadêmica -

Nome: Análise de Variabilidade dos Sistemas Produtivos

Carga-horária: 24h

Ementa:

Apresentação dos conceitos de variabilidade dos sistemas produtivos e os impactos desta variabilidade nas tecnologias da indústria 4.0.

Competências esperadas do egresso da disciplina:

Ao final da disciplina o aluno será capaz de:

- Estruturar um sistema de melhoria contínua baseado nos conceitos de Lean/Seis-Sigma;
- Aplicar as principais ferramentas para análise de variabilidade dos sistemas produtivos;
- Aplicar o ciclo DMAIC;
- Entender os impactos da indústria 4.0 na variabilidade dos sistemas produtivos.

Conteúdo Programático:

- O que é Lean/Seis-Sigma e suas origens
- Os efeitos da variabilidade nos sistemas de produção e de manufatura
- As ferramentas matemáticas e estatísticas para melhoria contínua de processo
- As métricas do Lean/Seis-Sigma (conceitos de probabilidade e estatística)
- Metodologia DMAIC para melhoria contínua (compreender os objetivos de cada um dos sete estágios: definição, mensuração, análise, melhoria e controle)
- As técnicas e as ferramentas contempladas em cada estágio do ciclo DMAIC (diagrama de causa e efeito, diagrama de rede, gráficos de correlação, testes estatísticos (comparação de médias), análise de pareto, etc)
- Identificação de causas comum e causas especiais dos problemas

Metodologia, técnicas e recursos de ensino (materiais):

Exposições dialogadas, palestras, seminários, estudos de caso, discussões de filmes e dinâmicas de grupo, aulas expositivas.

Recursos humanos não docentes:

Não previsto.

Viagem de estudos e/ou saídas a campo e/ou palestras:

Não previsto.

Formas de avaliação (critérios e instrumentos):

As avaliações considerarão o grau de conhecimento apresentado pelo participante, sua evolução através das atividades, também em termos de habilidades e/ou atitudes, e, a relevância das participações e consistência das contribuições apresentadas. Os instrumentos de avaliação estarão em consonância com os itens 2.6.3 e 2.6.4.



Referências Básicas:

ANDRIETTA, J. M., MIGUEL, P. A. C., Aplicação do Programa Seis Sigma no Brasil: resultados de um levantamento tipo survey exploratório-descritivo e perspectivas para pesquisas futuras. Gestão e Produção, v. 14, n. 2, p. 203-219, 2007.

DEQUEANT, K.; VIALLETELLE, P.; LEMAIRE, P.; ESPINOUSE, M. A literature review on variability in semiconductor manufacturing: The next forward leap to Industry 4.0. 2016 Winter Simulation Conference (WSC) Winter Simulation Conference (WSC), 2016. :2598-2609 Dec, 2016

INDRAWATI, S.; RIDWANSYAH, M. Manufacturing Continuous Improvement Using Lean Six Sigma: An Iron Ores Industry Case Application. Industrial Engineering and Service Science 2015, IESS 2015, Procedia Manufacturing 2015 4:528-534.

JAYARAM, A. Lean Six Sigma approach for global supply chain management using industry 4.0 and lot. 2016 2nd international conference on contemporary computing and informatics (ic3i) contemporary computing and informatics (ic3i), 2016 2nd international conference on. :89-94 dec, 2016

WERKEMA, C. Introdução às Ferramentas do Lean Manufacturing. Rio de Janeiro: Editora Campus, 2011.

Referências Complementares:

BERTRAND, J. W. M., FRANSOO, J. C., **Operations Management Research Methodologies using Quantitative Modeling**, International Operations & Production Management, v. 22, n. 2, p. 241-264, 2002.

KUYVEN, P. S. **Métodos estatísticos aplicados ao processo decisório**. São Leopoldo: Ed. UNISINOS, 2010.

PAULO, E.; DIAS FILHO, J. M. e CORRAR, L. J. **Análise Multivariada para os cursos de Administração, Ciências Contábeis e Economia**. São Paulo: Editora Atlas, 2007.

LARSON, R.; FARBER, E. Estatística aplicada. 2.ed. São Paulo: Pearson, 2007.

MONTGOMERY, D. C. **Estatística aplicada a engenharia**. 2. ed. Rio de Janeiro: Livros Técnicos Científicos Editora, 2004.

PANDE, P. S. e HOLPP, L. What Is Six SIGMA? Maidenhead, Berkshire: McGraw-Hill Professional, 2001

WILSON, M. P. Seis Sigma: compreendendo o conceito, as implicações e os desafios. Rio de Janeiro: Qualitymark, 1999.



- Atividade Acadêmica -

Nome: Análise da Produtividade e Eficiência

Carga-horária: 24h

Ementa:

Abordagem acerca da análise de produtividade e eficiência das empresas industriais e de serviços. Apresentação e estudo da técnica de Análise Envoltória de Dados (DEA) e de um passo a passo para utilização de um aplicativo (gratuito) para análise DEA. Discussão de exemplos práticos de análises de eficiência realizadas em empresas industriais e de serviços.

Competências esperadas do egresso da disciplina:

Ao final da disciplina o aluno será capaz de:

- Apresentar habilidades relacionadas a soluções de problemas em sistemas produtivos e de serviços;
- Compreender os conceitos relacionados a produtividade e eficiência;
- Conhecer técnicas para análise de produtividade e eficiência;
- Compreender os passos para modelagem em DEA;
- Aplicar a técnica DEA para análises de produtividade e eficiência;
- Compreender a análises possíveis com os resultados de eficiência obtidos em DEA.

Conteúdo Programático:

- Conceitos sobre produtividade e eficiência
- Técnicas para análise de produtividade e eficiência
- Análise Envoltória de Dados (DEA)
- Método de modelagem em DEA
- Aplicação da DEA
- Análise de resultados
- Análise dos alvos e folgas
- Cases ilustrativos de aplicações utilizando DEA

Metodologia, técnicas e recursos de ensino (materiais):

Exposições dialogadas, estudos de caso e aulas expositivas.

Recursos humanos não docentes:

Não previsto.

Viagem de estudos e/ou saídas a campo e/ou palestras:

Não previsto.

Formas de avaliação (critérios e instrumentos):



As avaliações considerarão o grau de conhecimento apresentado pelo participante, sua evolução através das atividades, também em termos de habilidades e/ou atitudes, e, a relevância das participações e consistência das contribuições apresentadas. Os instrumentos de avaliação estarão em consonância com os itens 2.6.3 e 2.6.4.

Referências Básicas:

FERREIRA, C. M. C.; GOMES, A. P. Introdução à análise envoltória de dados: teoria, modelos e aplicações. Viçosa: Editora UFV, 2009.

MACEDO; SILVA, F. F.; SANTOS, R. M. Análise do Mercado de Seguros no Brasil: uma visão do desempenho organizacional das seguradoras no ano de 2003. Revista de Contabilidade & Finanças, v. Edição Especial - Atuária, 2006.

MARIANO, E. B.; ALMEIDA, M. R.; REBELATTO, DAN. **Princípios Básicos para uma proposta de ensino sobre análise por envoltória de dados.** In: XXXIV CONGRESSO BRASILEIRO DE ENSINO DE ENGENHARIA (COBENGE 2006), Universidade de Passo Fundo—UPF. 2006.

MELLO, L. C. B. de B.; BANDEIRA, R. A. de M.; FARIAS FILHO, J. R. **Análise da competitividade dos estaleiros nacionais fabricantes de embarcações offshore através de estudo de casos múltiplos.** Revista Produção Online, v.11, n. 2, p. 369-398, 2011.

PIRAN, F. A. S. et al. **Product modularization and effects on efficiency: An analysis of a bus manufacturer using data envelopment analysis (DEA).** International Journal of Production Economics, v. 182, p. 1-13, 2016.

Referências Complementares:

NANCI, L. C.; AZEVEDO, S. M.; SOARES DE MELLO, J. C. C. B. **Estudo da eficiência de empresas distribuidoras de jornais usando análise envoltória de dados.** Produto & Produção, v. 7, n. 3, p. 27-35, 2004.

NATARAJA, N. R.; JOHNSON, A. L. Guidelines for using variable selection techniques in data envelopment analysis. European Journal of Operational Research, v. 215, n. 3, p. 662-669, 2011

PIRAN, F. A. S. **Modularização de produto e os efeitos sobre a eficiência técnica: uma avaliação em uma fabricante de ônibus**. Dissertação (Mestrado em Engenharia de Produção), Programa de Pós-graduação em Engenharia de Produção, Universidade do Vale do Rio dos Sinos - Unisinos, 2015.

SENRA, L. F. A. C. et al. **Estudo sobre métodos de seleção de variáveis em DEA**. Pesquisa Operacional, v. 27, n. 2, p. 191-207, 2007.



- Atividade Acadêmica -

Nome: Automação Industrial e Robótica

Carga-horária: 36h

Ementa:

Abordagem dos principais conceitos relacionados com a robótica e a automação das indústrias. Apresentação de equipamentos, tecnologias e sua utilidade, características e em que situações devem ser utilizados.

Competências esperadas do egresso da disciplina:

Ao final da disciplina o aluno será capaz de:

- Identificar os principais equipamentos e componentes utilizados na área de automação e robótica industrial:
- Analisar os principais parâmetros de projeto para controle, supervisão e gerenciamento de processos de automação industrial;
- Identificar os principais equipamentos e componentes utilizados na área de automação e robótica industrial;
- Especificar robôs para aplicações industriais;
- Avaliar tipos de problemas na operação de robôs e especificar métodos adequados para sua solução;
- Identificar e analisar o comportamento de processos em malha fechada.

Conteúdo Programático:

- Conceitos gerais de instrumentação e controle: definições gerais (erro, precisão, exatidão, calibração, linearidade); sistemas e canais de medição e atuação; planejamento de um sistema de medição e controle; função de transferência e sensibilidade; princípios de operação
- Aspectos gerais de um sistema de medição: conceito de impedância de instrumentos de medição; teoria de erros: propagação de erros num sistema de medição
- Sensores de presença capacitivos e indutivos, sensores de posição linear e angular (encoders lineares e rotativos), sensores de pressão e força
- Atuadores: princípios de funcionamento, conexão aos equipamentos de automação; válvulas eletromecânicas, servo-motores, motores de passo, motores de corrente contínua
- Conceitos de empregados em controladores lógicos programáveis: características, pontos de entrada e saída digitais, canais analógicos, diagnóstico de falhas
- Conceitos de malha fechada: variáveis que provocam a instabilidade no sistema
- Estruturas de robôs industriais
- Controle e programação de robôs
- Desempenho de sistemas robotizados

Metodologia, técnicas e recursos de ensino (materiais):



Alinhadas às competências a serem desenvolvidas, serão utilizadas técnicas e estratégias de aprendizado ativo como aulas expositivas e dialogadas promovendo discussões da teoria e das aplicações dos diversos sistemas de controle e automação, resolução de problemas; aulas práticas em laboratório para estimular a análise de projetos de sistemas de automação e robótica.

Recursos humanos não docentes:

Não previsto.

Viagem de estudos e/ou saídas a campo e/ou palestras:

Previsão de visitas técnicas.

Formas de avaliação (critérios e instrumentos):

As avaliações considerarão o grau de conhecimento apresentado pelo participante, sua evolução através das atividades, também em termos de habilidades e/ou atitudes, e, a relevância das participações e consistência das contribuições apresentadas. Os instrumentos de avaliação estarão em consonância com os itens 2.6.3 e 2.6.4.

Referências Básicas:

ALVES, J. L.L. **Instrumentação, controle e automação de processos**. 2. ed. Rio de Janeiro: LTC, 2013

CRAIG, J. J. Robótica. 3. ed. São Paulo: Pearson Education do Brasil, 2012.

CASTRUCCI, P.L, MORAES, C.C. Engenharia de Automação Industrial. LTC, 2007.

DORF, R. C. Sistemas de Controle Modernos. 12. ed. Rio de Janeiro: LTC, 2013.

NIKU, S. B. Introdução à Robótica: Análise, Controle, Aplicações. 2. ed. Rio de Janeiro: LTC, 2013.

Referências Complementares:

AGUIRRE, L.A., Enciclopédia de Automática. Vol 1, 2 e 3, Edgard Blucher, 2007.

GARCIA, E.; JIMENEZ, M.A.; De SANTOS, P.G.; ARMADA, M., **The evolution of robotics research**. Robotics & Automation Magazine, IEEE, vol.14, no.1, pp.90,103, March 2007 doi: 10.1109/MRA.2007.339608

SICILIANO, B., SCIVIACCO, L., VILLANI, L. ORIOLO, G., Robotics: Modelling, Planning and Control (Advanced Textbooks in Control and Signal Processing). Springer; 1st ed. 2009 edition (February 11, 2011).

VALDMAN, B.; FOLLY, R.; SALGADO, A. **Dinâmica, controle e instrumentação de processos**. Rio de Janeiro: Ed. UFRJ, 2008.



- Atividade Acadêmica -

Nome: Sistemas de Informação para Manufatura

Carga-horária: 24h

Ementa:

Apresentação dos conceitos de Sistemas de Informação em associação com os sistemas produtivos e a estratégia da organização. Discussão acerca dos itens fundamentais para uma boa escolha do sistema de informação adequado para a realidade da empresa, levando em conta as características do sistema produtivo e estratégia da empresa.

Competências esperadas do egresso da disciplina:

Ao final da disciplina o aluno será capaz de:

- Associar e aplicar integradamente os conceitos de sistema de informação, sistema de produção e estratégia de produção;
- Compreender as diferentes categorias de sistema de informação analisando sua aplicação em sistemas de produção;
- Estabelecer a relação da gestão de informação empresarial com novas tecnologias e tecnologias baseadas em conhecimento.

Conteúdo Programático:

- Símbolos, dados, informação e conhecimento
- Conceito de sistema de informação
- Sistemas de Informação e Estratégia Empresarial
- Business Intelligence e Mineração de Dados
- Segurança de Informação e Ética
- Análise de Sistemas de Informação em Sistemas de Produção: ERP, CRM, WMS, entre outros
- Gestão do Conhecimento
- Redes de Informação e de Conhecimento
- Sistemas de Produção automatizados, semiautônomos ou baseados em agentes

Metodologia, técnicas e recursos de ensino (materiais):

Exposições dialogadas, seminários, estudos de caso e dinâmicas de grupo, aulas expositivas.

Recursos humanos não docentes:

Não previsto.

Viagem de estudos e/ou saídas a campo e/ou palestras:

Não previsto.

Formas de avaliação (critérios e instrumentos):

As avaliações considerarão o grau de conhecimento apresentado pelo participante, sua evolução através das atividades, também em termos de habilidades e/ou atitudes, e, a relevância das participações



e consistência das contribuições apresentadas. Os instrumentos de avaliação estarão em consonância com os itens 2.6.3 e 2.6.4.

A aplicação prática será avaliada por meio de um trabalho de avaliação ou escolha de sistemas de informação para uma organização real.

Referências Básicas:

BEAL, A. Segurança da informação princípios e melhores práticas para a proteção dos ativos de informação nas organizações. São Paulo: Atlas, 2008.

FAYARD, P. O inovador modelo japonês de gestão do conhecimento. Porto Alegre: Bookman, 2010.

TURBAN, E.; LEIDNER, D.; McLEAN, E.; WETHERBE, J. **Tecnologia da informação para gestão transformando os negócios na economia digital.** 6. ed. Porto Alegre: Bookman, 2010.

PROBST, G. **Gestão do conhecimento os elementos construtivos do sucesso.** Porto Alegre: Bookman, 2002.

TURBAN, E. Tecnologia da informação para gestão em busca de um melhor desempenho estratégico e operacional. 8. ed. Porto Alegre: Bookman, 2013.

Referências Complementares:

AKABANE, G. K. Gestão estratégica da tecnologia da informação conceitos, metodologias, planejamento e avaliações. São Paulo: Atlas, 2012.

BANZATO, E. Tecnologia da informação aplicada à logística. São Paulo: IMAM, 2014.

PINOCHET, L. H. C. Tecnologia da informação e comunicação. Rio de Janeiro: Elsevier, 2014.

RIFKIN, J. Sociedade com custo marginal zero: a internet das coisas, os bens comuns colaborativos e o eclipse do capitalismo. São Paulo: M. Books, 2016.

TALABIS, M. et al. Information security analytics: finding security insights, patterns, and anomalies in big data. Amsterdam: Elsevier/Syngress, 2015.

WANGA, H. P.; GHANI, N.; KALEGELE, K. **Designing a Machine Learning – Based Framework for Enhancing Performance of Livestock Mobile Application System.** American Journal of Software Engineering and Applications. v. 4, n. 3, p. 56-64, 2015.

ZANG, Y.; QU, T.; HO, O.; HUANG, G. **Agent-based Smart Gateway for RFID-enabled real-time wire-less manufacturing.** International Journal of Production Research. v. 49, n. 5, p. 1337–1352, 2011.



- Atividade Acadêmica -

Nome: Simulação Computacional

Carga-horária: 36h

Ementa:

Desenvolvimento da capacidade de modelar e desenvolver sistemas reais de produção em ambientes virtuais. Avaliação das modificações e/ou sugestões de melhorias no sistema real, visando assim a melhoria do mesmo.

Competências esperadas do egresso da disciplina:

Ao final da disciplina o aluno será capaz de:

- Modelar computacionalmente um sistema de produção e manufatura, visando a sua análise sistêmica;
- Desenvolver soluções para os problemas logísticos a partir da modelagem;
- Distinguir situações em que a modelagem e a simulação são adequadas.

Conteúdo Programático:

- Distinção entre modelagem hard e soft, quando optar pela modelagem soft e quando optar pela modelagem hard
- Tipos de simulação: estocástica e determinística
- Processo para condução de um projeto de simulação
- Tratamento de dados para o uso nas simulações
- Resolução de problemas relacionados ao sistema de manufatura e ao sistema logístico através de um modelo computacional que representa as principais variáveis do sistema analisado
- Análise de cenários através do uso de simulação
- Apresentação dos principais softwares comerciais disponíveis para simulação computacional
- Principais funções dos softwares de simulação MicroSaint e Arena

Metodologia, técnicas e recursos de ensino (materiais):

A metodologia, as técnicas e os recursos de ensino para o desenvolvimento das competências visam a agregar um novo conjunto de ferramental para a resolução de problemas relacionados à gestão da produção. O conhecimento teórico será desenvolvido por meio de aulas expositivas para apresentação dos conceitos básicos, de leituras e de trabalhos em grupo. A fixação dos conhecimentos práticos se dará a partir de aulas em laboratório.

Recursos humanos não docentes:

Não previsto.

Viagem de estudos e/ou saídas a campo e/ou palestras:

Não previsto.

Formas de avaliação (critérios e instrumentos):



As avaliações considerarão o grau de conhecimento apresentado pelo participante, sua evolução através das atividades, também em termos de habilidades e/ou atitudes, e, a relevância das participações e consistência das contribuições apresentadas. Os instrumentos de avaliação estarão em consonância com os itens 2.6.3 e 2.6.4.

Referências Básicas:

CHWIF, L.; MEDINA, A. C. **Modelagem e Simulação de Eventos Discretos ampliada e revisada**. São Paulo: Ed. do Autor, 2010.

FREITAS FILHO, P. J. Introdução a Modelagem e Simulação de Sistemas com Aplicações Arena. Florianópolis: Visual Books Ltda., 2008.

PIDD, M. **Modelagem Empresarial: Ferramentas para a Tomada de Decisão**. Porto Alegre: Bookman, 1998.

Referências Complementares:

KIMURA, H.; TEIXEIRA, M. L. Me. e GODOY, A. S. Redes sociais, valores e competências: simulação de conexões. Revista de Administração de Empresas, vol.46, n.3, p. 42-58, 2006.

LAW, A. M.; K., W. D. Simulation modeling and analysis. 2. ed. Singapore: McGraw-Hill, 1991.

PRITSKER, A. A. B. **Introduction to simulation and SLAM**. 30. ed. New York: John Wiley & Sons, 1986.

PIDD, M. Computer simulation in managment science. 4. ed. Chichester, West Sussex: John Wiley & Sons, 1998.



CADASTRO DE DISCIPLINA – Atividade Acadêmica –

Nome: Atividades Integradoras

Carga-horária: 12h

Ementa:

Realização de atividades teórico-práticas aderentes à temática do curso, através do debate de temas contemporâneos e da busca de soluções viáveis para problemas reais. Exercícios de reflexão, análise, interpretação e de síntese dos conhecimentos que compõe o curso, articulando os conteúdos das disciplinas, a fim de desenvolver o pensamento sistêmico e transdisciplinar.

Competências esperadas do egresso da disciplina:

Ao final da disciplina o aluno será capaz de:

- Debater temas emergentes para a contemporaneidade;
- Demonstrar visão sistêmica e reflexão na ação;
- Propor soluções para problemas reais contemporâneos;
- Desenvolver o pensamento crítico acerca dos conhecimentos que compõem o curso.

Conteúdo Programático:

Temas emergentes ligados ao conteúdo do curso

Metodologia, técnicas e recursos de ensino (materiais):

Exposições dialogadas, palestras, seminários, workshops, estudos de caso, discussões de filmes, dinâmicas de grupo, aulas expositivas.

Recursos humanos não docentes:

Facilitadores para os workshops.

Viagem de estudos e/ou saídas a campo e/ou palestras:

Poderão ser convidados palestrantes e realizadas visitas técnicas.

Formas de avaliação (critérios e instrumentos):

As avaliações considerarão o grau de conhecimento apresentado pelo participante, sua evolução através das atividades, também em termos de habilidades e/ou atitudes, e, a relevância das participações e consistência das contribuições apresentadas. Os instrumentos de avaliação estarão em consonância com os itens 2.6.3 e 2.6.4.

Referências Básicas:

Bibliografia complementar relativa às atividades anteriores do curso.

Referências Complementares:

Bibliografia complementar relativa às atividades anteriores do curso.



- Atividade Acadêmica -

Nome: Preparação para TCC (Projeto Aplicado)

Carga-horária: 36h

Ementa:

Estudo de princípios básicos de metodologia científica e de produção textual implicados na organização linguístico-discursiva de textos acadêmicos, visando ao desenvolvimento do projeto de Trabalho de Conclusão de Curso.

Competências esperadas do egresso da disciplina:

Ao final da disciplina o aluno será capaz de:

- Compreender o papel fundante da linguagem na escrita acadêmica e na produção e disseminação do conhecimento científico;
- Produzir textos (orais e escritos) empregando recursos linguísticos e discursivos adequados à esfera acadêmica:
- Reconhecer a função argumentativa do discurso citado, do léxico e da coesão sequencial em textos científicos e empregá-los com autoria;
- Compreender o papel da ética na produção do conhecimento, evidenciando em sua escrita uma postura honesta e justa;
- Conhecer diferentes metodologias de pesquisa e empregá-las adequadamente para a construção de seu objeto de estudo;
- Apropriar-se de diretrizes orientadoras da escrita acadêmica postuladas pela ABNT.

Conteúdo Programático:

- Linguagem, língua, escrita e autoria em produção textual acadêmica
- Discurso citado, paráfrase e argumentação
- Plágio e escrita honesta e justa
- Base de dados e fontes confiáveis para pesquisa acadêmica
- Organização do parágrafo
- Metodologias de pesquisa (quantitativa, qualitativa e mista)
- Normas da ABNT
- Planejamento e realização de uma pesquisa acadêmica
- Produção textual oral e escrita de gêneros acadêmicos

Metodologia, técnicas e recursos de ensino (materiais):

Aulas expositivas e dialogadas, trabalhos individuais e em grupos.

A metodologia envolverá:

 Atividades virtuais desenvolvidas no ambiente virtual de ensino, explorando os recursos e atividades oferecidas pelo sistema;



 Encontros presenciais com o objetivo de integralizar conteúdos desenvolvidos e propiciar trocas de experiências entre os participantes.

Recursos humanos não docentes:

Não previsto.

Viagem de estudos e/ou saídas a campo e/ou palestras:

Não previsto.

Formas de avaliação (critérios e instrumentos):

A avaliação nesta disciplina está focada no processo de construção do projeto de trabalho de conclusão de curso, mais especificamente na apresentação do contexto e da justificativa da pesquisa, na proposição da pergunta e objetivos do estudo, assim como nos métodos e procedimentos da pesquisa. Destaca-se também a necessidade de atender os quesitos referentes às normas da ABNT para trabalhos acadêmicos; consistência e coerência do texto; pertinência e relevância do trabalho para a área; organização e planejamento para a execução do trabalho de conclusão de curso.

As avaliações considerarão o grau de conhecimento apresentado pelo participante, sua evolução através das atividades, também em termos de habilidades e/ou atitudes, e, a relevância das participações e consistência das contribuições apresentadas.

Os instrumentos de avaliação estarão em consonância com o item 2.6.3.

Referências Básicas:

ANTUNES, I. Lutar com palavras. São Paulo: Parábola Editorial, 2005.

BESSA, J. C. R.; BERNARDINO, R. A. S.; NASCIMENTO, I. A. A. A citação na escrita acadêmicocientífica de estudantes universitários: da paráfrase ao plágio. Revista Encontros de Vista. Disponível em:

http://www.encontrosdevista.com.br/Artigos/A%20cita%C3%A7%C3%A3o%20na%20es-crita%20academica.pdf. Acesso em: 30 mar. 2016.

BIBLIOTECA DA UNISINOS. Manual para elaboração de trabalhos acadêmicos (artigo de periódico, dissertação, projeto, relatório técnico e/ou científico, trabalho de conclusão de curso, dissertação e tese). Disponível em: http://www.unisinos.br/biblioteca/images/docs/manual-elaboracao-trabalhos-academicos.pdf>. São Leopoldo, 2016.

CRESWELL, J. W. **Projeto de Pesquisa: métodos qualitativo, quantitativo e misto**. 2.ed. Porto Alegre. Editora: Artmed, 2007.

GOLDSTEIN, N.; LOUZADA, M. S.; IVAMOTO, R. **O texto sem mistério.** Leitura e escrita na universidade. São Paulo: Ática, 2009.

KOCH, I. V.; ELIAS, V. M. Escrever e argumentar. São Paulo: Contexto, 2016.

MACHADO, A. R.; LOUSADA, E.; ABREU-TARDELLI, L. S. (Orgs.) **Planejar gêneros acadêmicos.** São Paulo: Parábola, 2005.

MOTTA-ROTH, D.; HENDGES, G. R. Produção textual na universidade. São Paulo: Parábola, 2010.

Referências Complementares:

ANDRADE, M. M. de; HENRIQUES, A. Língua portuguesa: noções básicas para cursos superiores. 9.ed. São Paulo: Atlas, 2010.



BOOTH, W. C.; COLOMB, G. G.; WILLIAMS, J. M. **A arte da pesquisa**. Tradução de Henrique Rego Monteiro. 2. ed., 2. tir. São Paulo: Martins Fontes, 2008.

CERVO, A. L.; BERVIAN, P. A.; SILVA, R. **Metodologia científica.** 6. ed. São Paulo: Pearson Prentice Hall, 2007.

FARACO, C. A.; TEZZA, C. Prática de texto para estudantes universitários. Petrópolis: Vozes, 2011.

FELTRIM, V. D. **Um levantamento bibliográfico sobre a estruturação de textos acadêmicos.** Maringá: Universidade Estadual de Maringá, 2007. Disponível em: http://www.din.uem.br/pos-gradua-cao/mestrado-em-ciencia-da-computacao/arquivos/formularios/EscritaAcademica.pdf. Acesso em: 30 mar. 2016.

GIL, A. C. Como elaborar projetos de pesquisa. 3. ed. São Paulo: Atlas, 1991.

GUIMARÃES, Thelma de Carvalho. **Comunicação e Linguagem.** São Paulo: Pearson, 2012.

KOCH, I. V. **A inter-ação pela linguagem.** 11.ed. São Paulo: Contexto, 2012.

_____. **A coesão textual.** 12.ed. São Paulo: Contexto, 1999.

MACHADO, A. R.; LOUSADA, E.; ABREU-TARDELLI, L. S. (Orgs.) **Resumo.** São Paulo: Parábola, 2004.

. **Resenha.** São Paulo: Parábola, 2004.

PEREIRA. R C. M. (Org.). Entre conversas e práticas de TCC. João Pessoa: Ideia, 2016.

SACCONI, Luiz Antônio. Nossa gramática: teoria e prática. 27.ed. São Paulo: Atual, 2003.